

Obiettivi strategici 2018 - 2020											Allegato 1			
Missione	Ambiti	Area Prioritaria di Intervento	Cod. ob. strategico	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Tipologia di indicatore	Cod. indicato re	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati		
017 - Ricerca e innovazion e	Ricerca scientifica competitiva Ricerca scientifica istituzionale Terza missione	1 - Rafforzame nto della ricerca	OS 1.1	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica sotto il profilo qualitativo e quantitativo	di impatto	IOS 1.1.1	Valore dell'indicatore di produzione scientifica I (voto medio dei prodotti attesi) nella prossima VQR	Risultati VQR 2011-2014 per le seguenti Aree CUN ⁽¹⁾ : Area 3: I = 0,32 Area 5: I = 0,51 Area 6: I = 0,45 Area 7: I = 0,43 Area 13: I = 0,70 Area 14: I = 0,29	Risultato prossima VQR: incremento del 10% per le seguenti Aree CUN ⁽¹⁾ : Area 3: I = 0,35 Area 5: I = 0,56 Area 6: I = 0,49 Area 7: I = 0,47 Area 13: I = 0,77 Area 14: I = 0,32	33%	Rapporto ANVUR prossima VQR		
						di impatto	IOS 1.1.2	Valore dell'indicatore di produzione scientifica R (rapporto tra voto medio dell'istituzione nell'area e voto medio di area) nella prossima VQR	Risultati VQR 2011-2014 per le seguenti Aree CUN ⁽¹⁾ : Area 3: R = 0,49 Area 5: R = 0,88 Area 6: R = 0,85 Area 7: R = 0,85 Area 13: R = 1,76 Area 14: R = 0,95	Risultato prossima VQR : incremento del 10% per le seguenti Aree CUN ⁽¹⁾ : Area 3: R = 0,54 Area 5: R = 0,97 Area 6: R = 0,93 Area 7: R = 0,93 Area 13: R = 1,94 Area 14: R = 1,04	33%	Rapporto ANVUR prossima VQR		
						di impatto	IOS 1.1.3	Valore dell'indicatore produzione scientifica X (rapporto tra la frazione dei prodotti eccellenti ed elevati dell'istituzione e la frazione dei prodotti eccellenti ed elevati dell'area) nella prossima VQR	Risultati VQR 2011-2014 per le seguenti Aree CUN ⁽¹⁾ : Area 3: X = 0,45 Area 5: X = 0,83 Area 6: X = 0,64 Area 7: X = 0,80 Area 13: X = 2,03 Area 14: X = 0,80	Risultato prossima VQR : incremento del 10% per le seguenti Aree CUN ⁽¹⁾ : Area 3: X = 0,49 Area 5: X = 0,91 Area 6: X = 0,70 Area 7: X = 0,88 Area 13: X = 2,23 Area 14: X = 0,88	34%	Rapporto ANVUR prossima VQR		
			OS 1.2	Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	di risultato	IOS 1.2.1	Entrate accertate per progetti di ricerca, conto terzi, royalty, proventi dalla vendita di beni di consumo e proventi dalla vendita di flora e fauna, ecc.	Entrate accertate per l'anno 2016 = 217.654.241,61	Entrate accertate per l'anno 2018: incremento del 5% rispetto al valore 2016 = 228.536.953,7 Entrate accertate per l'anno 2020: incremento del 5% rispetto al valore 2018 = 239.963.801,4	20%	Procedura contabile		
						di risultato	IOS 1.2.2	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati direttamente dalla Commissione europea	Numero di progetti attivi = 11 (dal "Rapporto biennale sul sistema universitario e della ricerca - 2016" pubblicato da ANVUR)	N. di progetti indicati nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2018 = 12 (pari all'incremento di n. 1 progetto rispetto al valore 2016) N. di progetti indicati nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 = 13 (pari all'incremento di n. 1 progetto rispetto al valore indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2018)	20%	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2018		
						di risultato	IOS 1.2.3	Finanziamenti ottenuti direttamente dalla Commissione europea	Finanziamento = € 2.569.163,00 (dal "Rapporto biennale sul sistema universitario e della ricerca - 2016" pubblicato da ANVUR)	Finanziamento indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2018 = € 2.697.621,15 (pari all'incremento del 5% rispetto al valore indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2016) Finanziamento indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 = € 2.832.502,20 (pari all'incremento del 5% rispetto al valore indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2018)	20%	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2018		
								di impatto	IOS 1.2.4	Posizione nella graduatoria assoluta delle istituzioni italiane, appartenenti al settore 'Research Organization', comprendente tutti i Paesi partecipanti a H2020, in termini di numero di partecipazioni ai progetti finanziati direttamente dalla Commissione europea	Posizione nella graduatoria = 114 (dal "Rapporto biennale sul sistema universitario e della ricerca - 2016" pubblicato da ANVUR)	Posizione indicata nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2018 = 112 Posizione indicata nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 = 110	20%	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2018
								di impatto	IOS 1.2.5	Posizione nella graduatoria assoluta delle istituzioni italiane appartenenti al settore 'Research Organization', comprendente tutti i Paesi partecipanti a H2020, in termini di finanziamenti ottenuti direttamente dalla Commissione europea	Posizione nella graduatoria = 239 (dal "Rapporto biennale sul sistema universitario e della ricerca - 2016" pubblicato da ANVUR)	Posizione indicata nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2018 = 237 Posizione indicata nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 = 235	20%	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2018
											(1) Area 3 - Scienze chimiche Area 5 - Scienze biologiche Area 6 - Scienze mediche	Area 7 - Scienze agrarie e veterinarie Area 13 - Scienze economiche e statistiche Area 14 - Scienze politiche e sociali		

Obiettivi strategici 2018 - 2020												Allegato 1
Missione	Ambiti	Area Prioritaria di intervento	Cod. ob. strategico	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Tipologia di indicatore	Cod. indicato re	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati
017 - Ricerca e innovazion e	Ricerca scientifica competitiva Ricerca scientifica istituzionale Terza missione	2 - Rafforzame nto dell'impegn o verso le Istituzioni, le imprese e la società	OS 2.1	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	di risultato	IOS 2.1.1	N. studi, indagini, statistiche, documenti di policy	/	N. studi per l'anno 2018 = 40 N. studi per l'anno 2019 = 45 N. studi per l'anno 2020 = 50	50%	Report realizzato nel 2019 sulla base delle informazioni in possesso dell'Amministrazione
						di impatto	IOS 2.1.2	Classe di merito attribuita al <i>public engagement</i> nella prossima VQR ⁽²⁾	Risultato VQR 2011-2014: Classe di merito = C	Risultato prossima VQR: Classe di merito = B	50%	Rapporto ANVUR prossima VQR
			OS 2.2	Sostenere il trasferimento o tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	di impatto	IOS 2.2.1	Posizione in graduatoria, in riferimento alla "Capacità inventiva" ⁽³⁾ nella prossima VQR	Risultato VQR 2011-2014: Posizione in graduatoria per capacità inventiva = 9/15 (posizionamento nel 6° decile)	Risultato prossima VQR: Posizionamento nel 5° decile	50%	Rapporto ANVUR prossima VQR
							IOS 2.2.2	Posizione in graduatoria, in riferimento alla "Capacità gestionale" ⁽⁴⁾ nella prossima VQR	Risultato VQR 2011-2014: Posizione in graduatoria per capacità gestionale = 7/15 (posizionamento nel 5° decile)	Risultato prossima VQR: Posizionamento nel 4° decile	50%	Rapporto ANVUR prossima VQR
032 - Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	3 - Migliorame nto dei processi gestionali e valorizzazione del patrimonio immobiliare	OS 3.1	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria e amministrativa	di risultato	IOS 3.1.1	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Valore determinato dalla procedura contabile per l'anno 2017 = 13,35	Valore determinato dalla procedura contabile per l'anno 2018 a partire dal 2° trimestre = 9,35 (diminuzione del 30% rispetto al valore 2017)	100%	Procedura contabile
			OS 3.2	Valorizzare il patrimonio immobiliare	Rendere il patrimonio immobiliare più funzionale alle esigenze operative	di risultato	IOS 3.2.1	N. procedure di alienazione degli immobili concluse	8	N. procedure per l'anno 2018 = 8 N. procedure per l'anno 2019 = 8 N. procedure per l'anno 2020 = 8	100%	Gazzetta Ufficiale (pubblicazione di bandi)
		4 - Valorizzazi one del capitale umano	OS 4.1	Sviluppare una strategia per le risorse umane	Realizzare le iniziative previste dall'Action Plan per dare attuazione alla <i>Human Resources Strategy for Researchers (delibera CdA n.52 del 26 ottobre 2017)</i> e ampliare l'offerta informativa rivolta al personale	di risultato	IOS 4.1.1	Attuazione delle iniziative previste dall'Action plan e stesura di un nuovo Action plan per il mantenimento del logo HR (<i>Excellence in research</i>) per ulteriori tre anni	/	Anno 2020 = mantenimento del logo HR	100%	Report realizzato nel 2019 sulla base delle informazioni in possesso dell'Amministrazione
			OS 4.2	Stabilizzare il personale precario in attuazione dell'art. 1, comma 673, della Legge di Bilancio 2018	Individuare i criteri e applicare le procedure per la stabilizzazione del personale precario	di risultato	IOS 4.2.1	Utilizzo delle risorse per la stabilizzazione	/	Utilizzo delle risorse previste dalla Legge di Bilancio 2018 per il 2018 = € 10.000.000 Utilizzo delle risorse previste dalla Legge di Bilancio 2018 per il 2019 = € 15.000.000 Utilizzo delle risorse previste dalla Legge di Bilancio 2018 per il 2020 = € 20.000.000	100%	Dati Ufficio Bilancio

(2) Classi riferite al public engagement su: Rapporti di Area - Terza Missione, Tabelle in excel, tabella 47, http://www.anvur.org/rapporto-2016/ , così come riportate nella tabella a destra.	Classe A = L'attività di PE è svolta in maniera continuativa con ottimi risultati; l'istituzione è pienamente consapevole della strategicità delle attività di PE; vi dedica risorse appropriate, compresa la valutazione, e registra un notevole impatto in senso generale.
	Classe B = L'attività di PE viene svolta con buoni risultati; l'istituzione è consapevole della strategicità delle attività di PE; dedica risorse umane e finanziarie appropriate; ha un forte impatto sul territorio e valuta le iniziative <i>ex post</i> .
	Classe C = Le attività presentate sono soddisfacenti; l'istituzione dimostra di aver intrapreso una politica di sviluppo delle attività di PE; formula obiettivi abbastanza circostanziati e in linea con il proprio profilo; impiega un numero accettabile di addetti al PE e stanza risorse finanziarie sufficienti a ottenere gli scopi; ha un buon impatto sulla comunità locale ed è consapevole dell'importanza della valutazione.
	Classe D = Le attività svolte non evidenziano una attenzione adeguata al PE; l'istituzione non ha ancora sviluppato sufficienti capacità di collocare il PE all'interno della propria missione; gli obiettivi sono poco chiari e/o poco coerenti con il proprio profilo; destina scarse risorse; non presenta un impatto dimostrabile; non ha attivato procedure di valutazione.
(3) Capacità inventiva = Rapporto tra il n. di famiglie di brevetti di inventori dell'ente e il n. di unità di addetti VQR per le aree 1-9.	
(4) La capacità gestionale viene descritta da due indicatori: - Rapporto tra il n. di famiglie di brevetti di titolarità dell'ente e il n. di unità di addetti VQR per le aree 1-9; - Rapporto tra il n. di famiglie di brevetto di titolarità dell'ente con estensione internazionale e il n. di unità di addetti VQR per le aree 1-9.	